

# Klubų licencijavimo 2019 m. sezono sistemos apžvalgos ataskaita



# Pagrindiniai sezono akcentai

- Nauja UEFA klubų licencijavimo taisyklių versija inkorporuota į LFF taisykles, įvesta nemažai naujų kriterijų II lygai;
- A ir I lygoje daugiau klubų su savomis akademijomis – nustatytos galutinės datos LFF lygai ir LFF II lygai;
- Trakų / Riterių pavadinimo atvejis, išimties suteikimas;
- Pirmieji UEFA ir A licencijų atšaukimo atvejai: FC Stumbras.
- Užtikrinta galimybė Kauno Žalgirio startuoti UEFA, išsiaiškinta ir dalinai sukurta nauja praktika tokiais atvejais.



# Pagrindinės sisteminės problemos

- Finansinio klubų tvarumo problema išlieka;
- Klubų skatinimo sistemos nesuderintos tarpusavyje ir nėra ilgalaikės;
- Apeliacinis procesas virtęs antru dokumentacijos pateikimo etapu;
- Per didelis bendras kriterijų skaičius, per mažas koncentracijos ir kokybės lygis vertinant juos;
- Nepakankamas žmogiškųjų ir finansinių resursų užtikrinimas visoms reikalingoms vertinimo veikloms ir apimtims;
- Išimčių politika – klubus be licencijų priėmus į lygas neskiriant realių sankcijų – licencijavimo sistemos efektyvumas nepadidės.



# Pagrindinės pokyčių kryptys naujam sezonui

- Klubai su struktūra - visų palaikomas ilgalaikis prioritetas – siekti šio tikslo toliau – VK sprendimas dėl elitinių lygų pagreitins procesą;
- **Peržiūrint jaunimo ugdymo kriterijus (komandų skaičiai) priimti domėn demografinius pokyčius ir aplinkybes - parengti keletą versijų VK sprendimui;**
- Nustatyti perteklinius reikalavimus visose kriterijų grupėse, sumažinti B kriterijų skaičių;
- **Paankstinti A lygos sprendimų priėmimą / finansinių kriterijų vertinimą - nustatyti 4 pradelstų įsipareigojimų vertinimo laikotarpius (12.31 / 03.31 / 06.30 / 09.30) ir konkrečias sankcijas juos pažeidus;**
- Visais ketvirčiais turi būti sutikrinamos skolos ir LFF bei regioninėms asociacijoms;
- Finansiniuose kriterijuose būtinas detalus sutarčių pagrįstumo vertinimas – parengti specialią procedūrą;
- Įvertinti galimybę vertinti visus turimus pradelstus įsipareigojimus;
- Pravesti finansinių kriterijų atitikimo seminarus A, I, II, lygos klubams.



# Pagrindinės pokyčių kryptys naujam sezonui

- Sankcijų katalogo papildymas, taisyklių ir nuostatų pakeitimas, kad sankcijos būtų žinomos iš anksto ir būtų iš esmės automatiškos bent tokiais atvejais: dalyvavimas lygoje be licencijos (kaina) , licencijos atšaukimas, pradelsti įsipareigojimai darbuotojams ir žaidėjams sezono eigoje, vėlavimas teikti dokumentaciją įvertinimui, B kriterijų pažeidimai;
- Sankcijų skyrimas sezono metu – grąžinti šią funkciją Licencijavimo komitetui.
- Moterų UEFA Čempionų lygos licencijavimas ir kriterijai nuo 2020 – kriterijai parengti UEFA;
- Lietuvos moterų futbolo A lygos licencijavimas nuo 2021;
- Įvertinti galimybę sukurti didesnes finansines paskatas 5-8 A lygos komandai, kadangi jie finansiškai silpniausi;
- Sprendžiant apeliacijų teikimo klausimą, peržiūrėti klubų licencijavimo taisykles, kuriose numatyta, kad klubas kartu su apeliacija gali teikti papildomą kriterijus pagrindžiančią dokumentaciją. Atsisakyti tokios galimybės ir atitinkamai adaptuoti taisykles. Panaudoti civilinio proceso kodekso (314 str.) nuostatą - atsisakyti priimti naujus įrodymus, išskyrus išimtinius atvejus;



# Pagrindinės pokyčių kryptys naujam sezonui

- Parengti naują sertifikavimo taisyklių versiją atsižvelgiant į UEFA pavyzdžius, ir įvykusių pasikeitimus techninio vystymo metu, atsiradus Anderlecht programai. Susiderinti visiems skyriams ir departamentams dėl jaunimo ugdymo kokybės vertinimo klubose, kadangi kai kurios funkcijos dubliuojasi.
- Paslaugų paketo klubams parengimas LFF medicinos centre;
- Būtina išspręsti išduodamų trenerių licencijų persidengimo klausimą - LFF C licencija ir UEFA C licencija. Visų pusių sutarimas, kokie licencijų lygiai kokiame amžiaus tarpsnyje;
- Atnaujinti ir parengti A, I, II lygos infrastruktūros klausimynus, surinkti vaizdinę medžiagą iš visų stadionų;
- Nauja taisyklių versija iki 09.01.
- Ataskaitos licencijavimo komitetams - 5-7 dienos iki posėdžio.
- Savalaikis LK ir ALK narių informavimas apie susijusius kitų organų licencijavimo sprendimus.



# Pagrindinės pokyčių kryptys naujam sezonui

- Comet sistemos licencijavimo modulio atnaujinimas atsižvelgiant klubų ir ekspertų pastabas;
- Numatyti datas reikalingiausiems seminarams: vieša - privati partnerystė, finansai, komunikacija ir asmeninių pokyčių valdymas.
- **Solidarumo lėšų naudojimo ir kontrolės procedūros surašymas;**
- **Parengti detalią atsiskaitymo už klubo vystymo fondo lėšas tvarką;**
- Įvertinti galimybę sukurti klubų vystymui skirtą LFF Grow programą, pasinaudojant UEFA Grow pavyzdžiu.



# Finansinių kriterijų vertinimo adaptavimas: vertinimas anksčiau ir dažniau, sankcijos pažeidus

## Licencijavimo ir stebėseno proceso veiksmai

Veiksmai	Laikotarpis
9 ar 10 mėnesių auditoriaus peržvelgta tarpinė finansinė atskaitomybė	11.01 arba 12.01
12 mėnesių audituota finansinė atskaitomybė + perspektyvinė finansinė atskaitomybė (biudžetas).	01.20
Galutiniai sprendimai dėl A lygos licencijos išdavimo	02.05
Papildomos finansinės informacijos pateikimas, kas reikalinga papildomai UEFA licencijai.	04.10
Sprendimai dėl UEFA licencijų išdavimas	04.30-05.10

Veiksmai	Laikotarpis
Pradelstų įsipareigojimų įvertinimas	01.20 už 12.31
Pradelstų įsipareigojimų įvertinimas	04.10 už 03.31
Pradelstų įsipareigojimų įvertinimas	07.10 už 06.30
Pradelstų įsipareigojimų įvertinimas	10.10 už 09.30

Balansas 12.31; 03.31; 06.30; 09.30 datoms;

Turimų įsipareigojimų detalizavimo lentelė 12.31; 03.31; 06.30; 09.30 + atskirų reikalingų straipsnių detalizavimas;

Neturi būti skolų darbuotojams, žaidėjams, už transferus, LFF, Regioninėms asociacijoms, LFTA.





# Sankcijų katalogo adaptavimas, bendra strategija ir realus taikymas

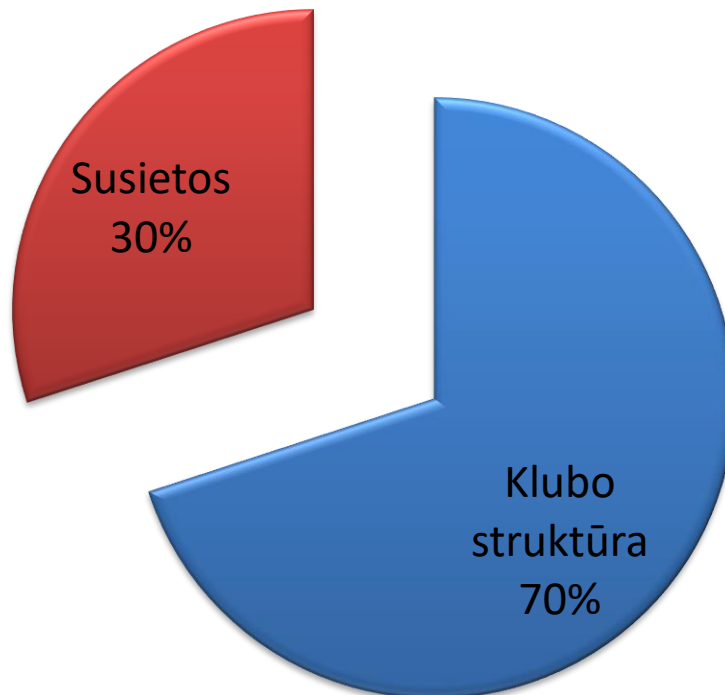
Pažeidimai	Sankcijos pvz.
Dalyvavimas lygoje be licencijos	Dalyvio mokestis, kt. sankcijos, taškų atėmimas, skatinimo priemonių netaikymas
Licencijos atšaukimas	Pvz Pašalinimas iš lygos, draudimas registruoti, taškų atėmimas, skatinimo priemonių netaikymas
Pradelsti įsipareigojimai pagal nustatytus kriterijus sezono pradžioje ir eigoje	Licencijos neišdavimas, taškų atėmimas, draudimas registruoti naujus žaidėjus
Vėlavimas teikti dokumentaciją įvertinimui ir jos neteikimas pareikalavus	Įspėjimas, bauda, atšaukimas, kt.
B lygio kriterijų pažeidimai	Bauda, taškų atėmimas ir kt.



# Ugdymas viešosiose įstaigose A ir I lygoje

## A ir I lyga

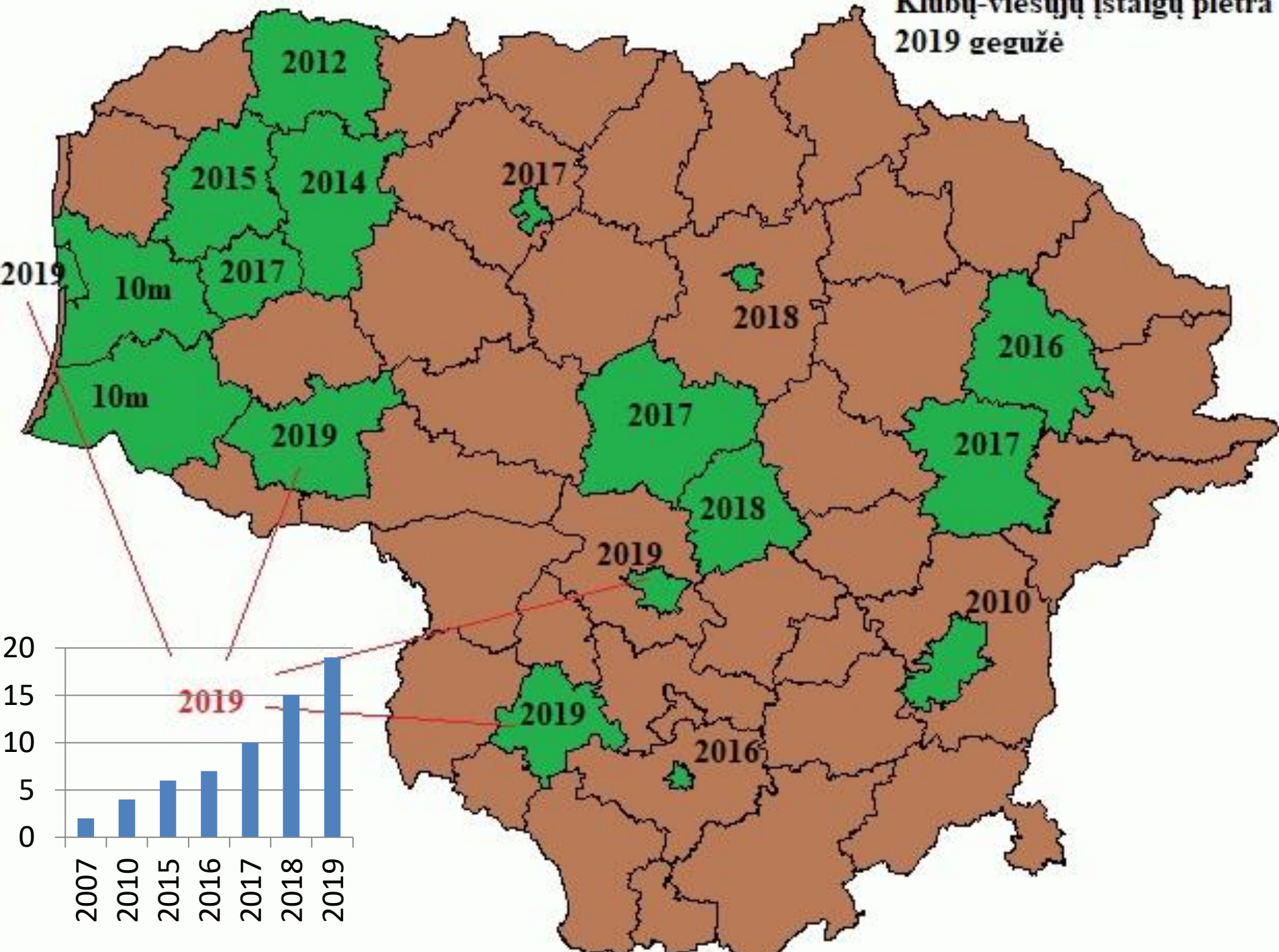
Palanga  
Hegelman Lituauenn  
Vilniaus Vytis  
FC Kupiškis  
Minija  
Pakruojis



Žalgiris  
Sūduva  
K.Žalgiris  
Riteriai  
Panevėžys  
Atlantas  
Banga  
Džiugas  
Nevėžis  
Jonava  
FA Šiauliai  
DFK Dainava  
Vilnius  
Atmosfera



# Klubų-viešųjų įstaigų plėtra 2019 gegužė

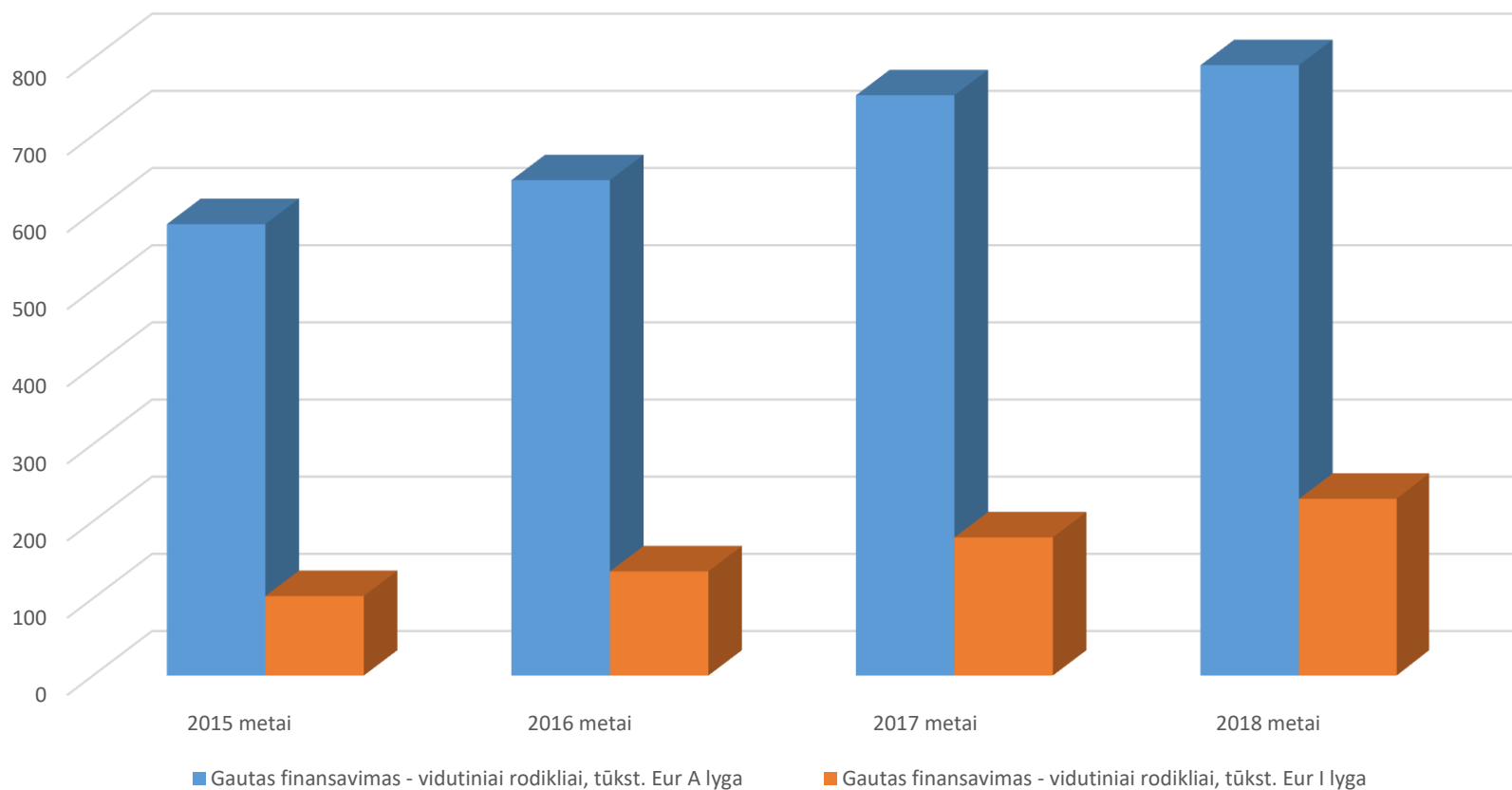


# 2019-2020 m. pokyčiai vyks šiose savivaldybėse



# Gaunamas finansavimas A ir I lygoje

Gautas finansavimas - vidutiniai rodikliai, tūkst. Eur



Jūsu pasiūlymai sistemos tobulinimui

